

**53º CONGRESO INTERNACIONAL DE AMERICANISTAS
MÉXICO – 2009**

Área Temática: Estudios Económicos y Sociales

**Simposio: Nuevos Territorios del Siglo XXI en la sociedad de la información
y del conocimiento: escenarios naturales y culturales en regiones
vulnerables**

**Conflictos de un territorio vulnerable para integrarse a la dinámica del siglo
XXI. El caso del departamento de Malargüe, Mendoza, Argentina**

María Eugenia Cepparo*

Estela Prieto**

Graciela Gabrielidis***

En este trabajo se analiza la situación que atraviesa un territorio periférico, el Departamento de Malargüe en el extremo sur de la provincia de Mendoza, Argentina, en el cual conviven variadas situaciones de marginalidad. Para ello se examinarán tres aspectos que afectan su situación socioeconómica-cultural.

En primer lugar, la más destacada representación de vulnerabilidad se encuentra en la extensa área rural, que ocupa la mayor parte de la superficie del departamento, donde persisten problemas estructurales que oprimen la tradicional actividad pastoril extensiva. En segundo lugar, desde la óptica educativa y cultural, la situación de debilidad también se manifiesta en la sociedad influyendo en esenciales variables que integran el desarrollo. Por último, el aislamiento territorial y problemas de conexiones locales, regionales e internacionales,

* Doctora en Geografía. Investigadora del CONICET. Profesora Titular de la Universidad Nacional de Cuyo. mcepparo@logos.uncu.edu.ar.

** Profesora y Licenciada en Geografía. Profesional Principal del CONICET. Profesora Asociada de la Universidad Nacional de Cuyo. ebprieto@logos.uncu.edu.ar.

*** Magister en Historia. Profesional Principal del CONICET. Licenciada en Historia. ggabrielidis@gmail.com.

provocado por sus rasgos morfológicos y de localización, maximizan la fragilidad del espacio en estudio.

La historia de Malargüe está caracterizada por los altibajos económicos causados por inversiones esporádicas y erráticas como también por la repercusión de las crisis nacionales que le afectaron de manera intensa por ser una zona vulnerable y dependiente de decisiones extralocales. Es así, que por épocas predominaba la desocupación y el éxodo de jóvenes ante el desmantelamiento de empresas mayormente mineras, en otros, se manifestaba una creciente despoblación del campo por falta de rentabilidad, políticas ausentes o discontinuas.

Ante este panorama, en los últimos quince años, la gestión pública ha comenzado un proceso de cambios para superar las condiciones mencionadas.

En esta presentación se intenta poner en relación los limitantes escenarios naturales y socio-económicos del departamento de Malargüe con las decisiones que buscan acercarlo a los nuevos territorios del siglo XXI.

Con respecto a la metodología utilizada, se realizó la búsqueda, selección y tratamiento de fuentes de información primaria y secundaria, y trabajos de campo en el área rural y urbana del departamento.

I. Ganadería extensiva en un medio vulnerable

Malargüe,¹ el departamento más austral y extenso de la provincia de Mendoza, tiene una situación ambivalente. Desde el punto de vista regional, está inserto en la región cuyana de los oasis agroindustriales. Desde el punto de vista geomorfológico constituye una cuña o área de transición hacia las características patagónicas en el sur de Mendoza. Esta situación motivó su exclusión de las políticas de desarrollo de ambas regiones: Cuyo y Patagonia, durante la mayor parte del siglo XX. Políticamente, es un departamento nuevo, elevado a esta categoría en 1950, además de ser el que se encuentra más lejos de la capital política de la provincia.

¹ Malargüe tiene una superficie de 41.317 km² que representa el 26,4% del territorio de la Provincia de Mendoza. Según el Censo de Población y Vivienda 2001, realizado por el INDEC, cuenta con una población de 23.020 habitantes, 18.173 localizados en la ciudad de cabecera.

Según sus rasgos naturales se lo considera un territorio vulnerable. La mayor parte de éste se encuentra bajo un clima muy riguroso en invierno, y con bajas temperaturas aún en primavera y verano. Se intercalan zonas montañosas y deprimidas, volcanes, mantos de basaltos y dilatadas mesetas, ríos caudalosos o esporádicos, lagunas y vegas. Las escasas temperaturas y las precipitaciones insuficientes, los suelos poco desarrollados y los relieves accidentados condicionan, por una parte la vegetación de monte y estepa, y por otra, la rala cobertura de la flora nativa.

Las características de aridez y temperaturas muy bajas, lo asemejan más al clima patagónico que al resto de los oasis mendocinos. Se suma a ello su gran extensión y su poca población.

Al clasificar el departamento según los grandes subsistemas naturales, se destaca en primer lugar, el área occidental que corresponde a la cordillera de los Andes, más baja que los cordones septentrionales, atravesada por numerosos y amplios valles, con inviernos muy frescos y húmedos que favorecen la permanencia de las nevadas. Estas condiciones benefician la formación de vegas y pantanos con gramíneas y leguminosas alimentados por la fusión de las nieves en el período estival.

Por otra parte en el centro y norte del departamento, se extiende una vasta superficie de penillanuras, seca, fría, cubierta de salitrales e interrumpida por la depresión ocupada por la laguna de Llanquihue. El clima desértico y semidesértico, típico de la Patagonia Oriental Extraandina, y los suelos con escasos nutrientes, constituyen el entorno que sustenta a la flora que caracteriza a las estepas. Sin embargo, estas limitadas condiciones se recomponen en algunos lugares donde crecen vegas, mallines y pequeños oasis, especialmente en las zonas recorridas por arroyos y ríos, que en general discurren en el fondo de grandes "cañadones", o muy próximos a los acuíferos y napas freáticas. Una de esas zonas se localiza en las proximidades de la ciudad de Malargüe, con agua superficial abundante y de buena calidad que permite el crecimiento y continuidad de pastizales naturales y favorece el cultivo de forrajeras y hortalizas, en las que también se aprecia el efecto de mejores temperaturas.

En tercer lugar, en el extremo sur, la región volcánica de Payunia es un conjunto de mesetas y planicies elevadas de origen volcánico, cuencas endorreicas, depresiones, salinas y médanos con gran pobreza de los suelos. En este medio difícil, dilatado y despoblado, pero a la vez sumamente atrayente, subyacen valiosos recursos renovables y no renovables -suelos fértiles, cursos de agua caudalosos, pasturas naturales, minerales e hidrocarburos, paisajes pintorescos e inhóspitos- que han favorecido el desarrollo de actividades valorizadas de diferente modo a lo largo del tiempo (Velasco, 1987:9 y sptes y Cepparo, 2008 a.). Desde el comienzo del poblamiento del departamento, las limitantes características ambientales descritas, condicionaron la orientación económica hacia las actividades primarias, la explotación de los recursos naturales: hidrocarburíferos y mineros; y la ganadería caprina extensiva que aún hoy predominan con escasa o nula incorporación de valor agregado. Actualmente se ha incorporado una incipiente agricultura intensiva con el cultivo de la papa semilla en la zona periurbana y el desarrollo turístico con actividades de alta montaña y turismo rural.

Las arraigadas y solitarias prácticas pastoriles trashumantes caracterizan las áreas rurales más profundas del departamento. Ocupan más del 90% de su superficie con una pobre densidad de población de 0,66 hab/km². Área que ha permanecido en el tiempo con escasas transformaciones, debido a múltiples razones, entre ellas: dificultades para concretar las políticas públicas por reconvertir la actividad más representativa del área rural, las limitaciones ambientales, la cultura tradicional de los puesteros poco motivada hacia el cambio, y las sucesivas y variadas crisis económicas que afectaron la actividad pastoril. Frente a estas condiciones, el habitante rural de Malargüe ha subsistido con la cría de cabras y ovejas y con la práctica de la trashumancia (Fig. 1).

La aridez, la separación espacial entre los lugares con condiciones favorables para el alimento del ganado en invierno y en verano, y fundamentalmente, el hecho de la falta de propiedad de las tierras que ocupan los crianceros, son algunas de las razones de la práctica de este tipo de ganadería. Hoy constituye la explotación generalizada en el área oeste y centro-oeste del departamento.

En forma solitaria o con algunos miembros de sus familias, los crianceros se trasladan durante los tres meses de verano, a los terrenos más altos para completar el engorde del ganado con los pastos tiernos y vegas de los valles cordilleranos. La mayoría de ellos pertenecen al sector minifundista, no son dueños de sus tierras, utilizan gran parte de lo producido para autoconsumo y cuentan con escasos recursos económicos.

La modalidad de migración temporal, representa la búsqueda incesante de nuevas formas estratégicas de sobrevivencia sin que signifique una ruptura con el lugar de origen y el de destino. Cualquiera sea la duración de la ausencia, el inmigrante temporario trashumante tiene la vocación de regresar a su lugar de pertenencia, en el cual, el resto del año se dedica a labores. (Rivarola y Albornoz, 2007 y 2008).

En 2008, Malargüe² tiene más de 500.000 cabezas, y ello convierte a esta región sureña en el centro caprino de mayor relevancia provincial³. Los ganaderos y crianceros inscriptos son 2.038 en total, de los cuales 1.517 se dedican a la cría de cabras. El 61% de los productores posee majadas de unos 300 animales.

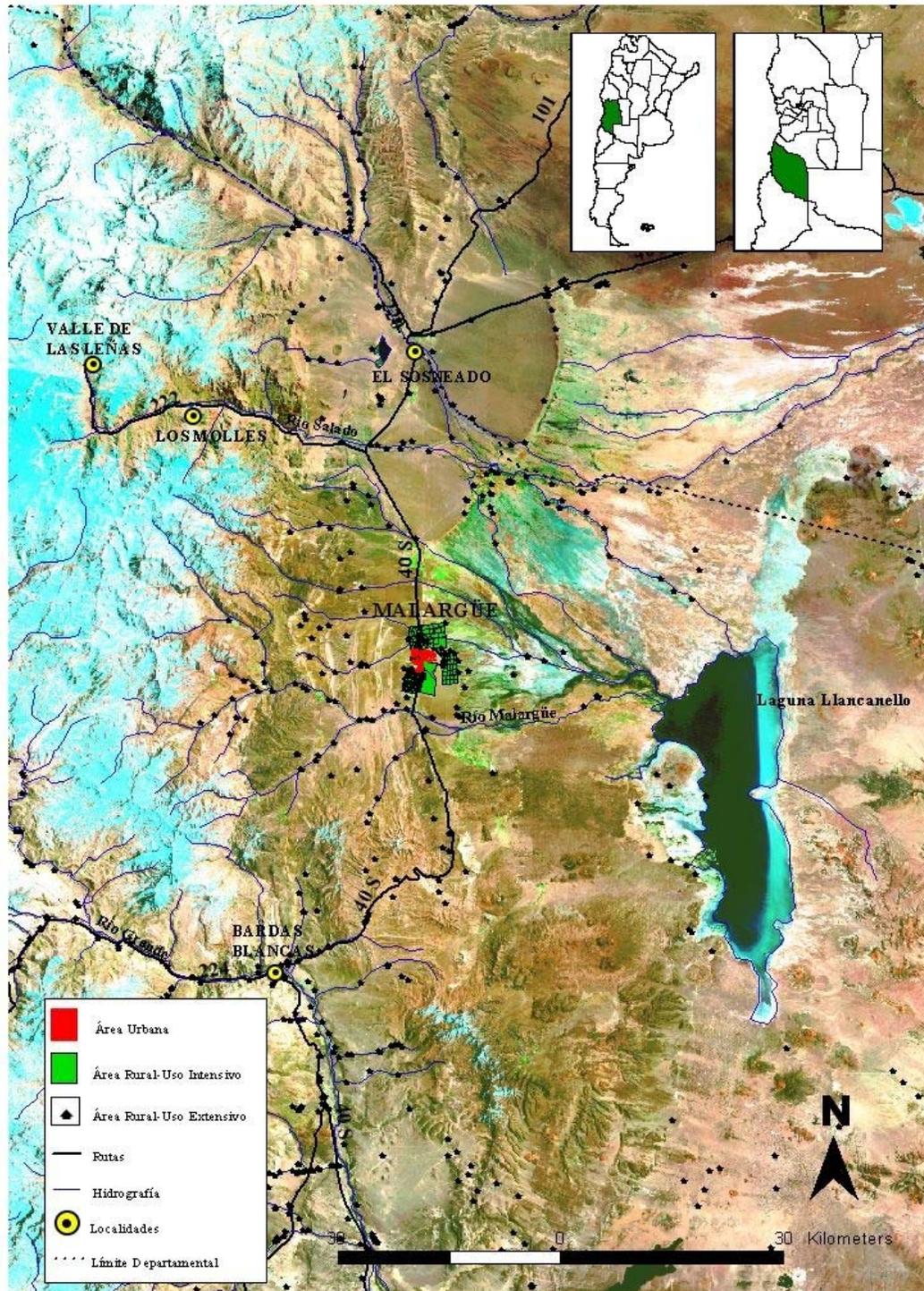
En los últimos años, se han introducido desde el gobierno municipal algunos cambios que intentan convertir esta actividad en una producción de importancia comercial y exportable. El principal ha sido la instalación del Frigorífico Matadero Municipal, a mediados de 1990. Esta innovación requirió un cambio cultural para que los crianceros no vendieran la totalidad de los animales en pie y recurrieran a la cámara frigorífica para almacenar parte de su producción⁴.

² Mendoza, según el Censo Provincial Agropecuario 2002, contaba con una población caprina de 674.240 cabezas, de los cuales el 58% pertenecían a Malargüe Dirección de Estadísticas e Investigaciones Económicas, Mendoza. Censo Provincial Agropecuario 2002.

³ Gobierno de Mendoza, Dirección de Ganadería, Delegación Malargüe. Datos 2008.

⁴ Diario Los Andes, Suplemento Especial, 5 de enero de 2008, p. 4.

Figura 1: Malargüe. Área Urbana y Rural. Localización de Puestos.



Fuente: DOADU, 1999. Puestos. SIAN (Secretaría de Ambiente de la Nación), 2002:Rutas, Hidrografía, Localidades, Departamentos. Dirección de Catastro 2001: Área Urbana y Rural.

Los productores han logrado así, exportar y comercializar formalmente con otras regiones del país y del mundo una cantidad que oscila entre 130.000 y 156.000 cabezas, según la Bondad de cada campaña⁵. Actualmente el municipio posee “Denominación Caprina de Origen provincial y nacional”.⁶

Sin embargo, subsiste una situación de vulnerabilidad de los puesteros debido a falta de títulos de propiedad de la tierra. La mayor parte del territorio siempre estuvo en manos de grandes propietarios o del Estado. Un escaso porcentaje ocupa las tierras en arriendo o mediería. Esta desfavorable situación provoca un notable desinterés por mejorar las técnicas de cría, renovar o implantar pasturas, comprar animales y mejorar las construcciones. Pese a ello, es la actividad que aún hoy, a pesar de las oscilaciones en su desarrollo y los conflictos sociales que persisten, es la fuente de recursos de gran parte de la población rural. Recursos que siguen siendo precarios y se manifiestan en la baja calidad de vida de la población y de la dificultad que tienen para agregar valor a su producción además de los problemas en la comercialización.

Los ciclos económicos de la ganadería bovina y caprina, de los diversos recursos mineros, del turismo y actualmente de la agricultura intensiva, se han sucedido en el tiempo y han condicionado las decisiones y actividades de los malargüinos. (Cepparo, 2008 a.). Sin intentar caer en conceptos rígidos, es indudable que su localización provincial periférica, el aislamiento, la soledad y las características ambientales de gran parte del territorio de Malargüe, han tenido influencia en la separación y diferenciación con respecto al desenvolvimiento económico del resto de Mendoza.

II. Aspectos educativos y científico-tecnológicos en un ámbito marginal.

Gino Germani considera que el término marginalidad comenzó a usarse en América Latina en las áreas urbanas, en referencia a aquellos sectores de la población excluidos del sistema de bienes y servicios básicos de la sociedad

⁵ Informe Estadístico-Productivo del Dpto de Malargüe. Informe de la Cámara de Comercio de Malargüe, 2007, obtenido en el área de estudio.

⁶ Diario Los Andes. Mendoza, op. cit., p.4

moderna y que no son parte importante de su producción. A partir de ese amplio concepto se han incorporado otras acepciones: espaciales, sociales, sindicales, educativas, laborales, la participación política y la ausencia o exclusión en la toma de decisiones. El término se extendió al área rural, con perfiles diferentes, en algunos aspectos, pero semejantes en su esencia. Considera que todas las formas de marginalidad se ven acentuadas en los espacios rurales, los que además, no participan en la economía monetaria y están casi excluidos del mercado de consumo. De tal manera que la marginalidad es una temática muy ligada al subdesarrollo y al tema centro- periferia (Germani, 1980:12 y sgtes).

En el caso de la República Argentina, desde mediados del siglo XX, las sucesivas crisis provocaron una profundización de la marginalidad tanto en las zonas urbanas como las rurales. Las políticas públicas comenzaron a ser coyunturales, se discontinuaron aquellas que fueron factores preponderantes en la formación y desarrollo del país. Entre ellas, la educación que fue el eje unificador de la política pública nacional que promovió la integración y un liderazgo importante en América Latina en ese aspecto.

El deterioro en las políticas educativas se acentuó con la descentralización que el gobierno nacional, de marcado corte neoliberal, implementó en la década de 1990. Se tomaron medidas que ahondaron las diferencias entre las provincias más pobres y las más ricas e incluso entre poblaciones de la misma provincia según su grado de lejanía de los centros urbanos. Entre ellas, el desafortunado traspaso de las responsabilidades educativas de la Nación a las provincias, concluyendo una política de Estado que había sido el factor determinante del crecimiento y la movilidad social argentina desde mediados del siglo XIX⁷. El deterioro de la educación fue una consecuencia que hoy se está padeciendo y todavía no se ha solucionado. Las provincias argentinas agobiadas por la sobrecarga impuesta desde el gobierno nacional fueron adoptando políticas de sobrevivencia, muchas sin un total convencimiento de los lineamientos impuestos desde la Nación.

⁷ La Constitución Argentina de 1853 y luego la ley 1420 consideraban la educación como una política de estado, estableciendo su gratuidad y obligatoriedad.

Malargüe que ya era el departamento con mayor atraso educativo, según consta en las estadísticas, fue afectado por este impacto negativo. Este es otro rasgo importante que señala la marginalidad del municipio con respecto a la provincia.

El censo de 1991, reveló que Malargüe poseía un índice de analfabetismo de 12,3%, ocupando el último puesto entre los departamentos mendocinos. Diez años después, el mismo disminuyó a 8,4 pero sigue siendo el más alto de la provincia. El Índice de Desarrollo Humano (IDH)⁸ de Malargüe en 1999 era el 2º más bajo de Mendoza⁹.

La tasa de escolarización en 1991 en el nivel terciario y universitario era particularmente baja, también ocupaba el último lugar en la provincia, En los años siguientes no ha habido variación en la cantidad de establecimientos, pero sí ha aumentado la matrícula en la mayoría de los mismos.

La tasa de escolarización comparativa entre 1991 y 2001 (Fig. 2) señala que Malargüe poseía el segundo índice más bajo, 40,9. En el 2001 se produjo una significativa mejora al crecer hasta 63,9. Este aumento de 23 puntos equiparó al departamento con la media provincial. En cuanto a la tasa en el nivel universitario en 1999, también era la más baja de la provincia, en este caso con una cifra considerablemente inferior a la segunda más baja con 0,5. En el 2001, el departamento, no sólo aumentó a 6,2 la tasa, sino que dejó de ser la más baja de la provincia. Este cifra tiene una relación estrecha con los programas de seguimiento e incentivos llevados a cabo por la Dirección de Educación Municipal, principalmente aquellos de apoyo educativo para evitar la deserción y los programas motivadores en los distintos niveles etarios. La responsabilidad de la educación pertenece al gobierno provincial; aunque en los últimos años, el gobierno municipal colabora para mejorar las condiciones y funciones escolares. A pesar de este crecimiento, aún hoy la diferencia de nivel educativo entre la villa y las zonas rurales es muy marcada. Funcionarios del Municipio¹⁰ reconocieron que pese a su preocupación por la educación, era muy poco lo que habían logrado

⁸ El Índice de Desarrollo Humano (IDH) del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo toma como indicadores: la salud, la educación y el progreso.

⁹ INDEC, Censo Nacional de Población y Vivienda, 1991 y 2001.

¹⁰ SCOLLO, R. Director de Cultura, Municipalidad de Malargüe. y COGO, J., Secretaria de Desarrollo Humano. Entrevistas realizadas el 05-10-2007.

hacer en el área rural pero estaban concientes que era un tema importante y pendiente de su gestión municipal.

Figura 2.

Tasa neta de Escolarización por nivel de enseñanza *						
	1991			2001		
	Primario	Medio	Terciario y Universitario	Primario	Medio	Terciario y Universitario
Total Mendoza	96,3	53,5	13,5	98,3	63,7	17,3
Malargüe	94,1	40,9	0,5	98,4	63,9	6,2

* Tasa neta de escolarización: Porcentaje de personas escolarizadas en cada nivel con edad escolar pertinente:

Fuente: elaboración propia sobre datos de la DEIE. . Procesamiento especial del censo 2001

Plantearon que para revertir la situación de la educación rural necesitaban de una fuerte inversión presupuestaria, por la gran extensión del área afectada, en la cual su población está dispersa. Concluyeron que se está realizando un importante apoyo y seguimiento a las escuelas rurales, que en su mayoría son precarias escuelas albergue, en las que sus alumnos viven durante la semana.

Malargüe es el departamento que cuenta con más instituciones escolares albergue y de frontera. Son 13 escuelas de EGB y 4 albergues polimodales. Predominan establecimientos que están en muy malas condiciones edilicias, además de estar preparadas para recibir menos alumnos que la matrícula actual.

En el área urbana se encuentran los establecimientos educativos concentrados en la ciudad de Malargüe (Fig. 3). Además hay dos Escuelas de Capacitación Laboral y dos establecimientos terciarios.

Figura 3.

Establecimientos escolares en la zona urbana de Malargüe						
Años	Nivel Inicial		E.G.B		Nivel Medio	
	Públicos	Privados	Públicos	Privados	Públicos	Privados
2000	10	3	20	3	3	1
2005	16	3	20	3	3	1

Fuente: Elaboración propia sobre la base datos del PEM 2000 y entrevistas realizadas en el Municipio

Paradójicamente, en el campo científico, en la ciudad cabecera, se da una realidad diferente. Se ha instalado como un enclave del primer mundo, uno de los

proyectos más ambiciosos de la cosmología actual, el Observatorio “Pierre Auger” de rayos cósmicos. Es un megaproyecto científico técnico de colaboración internacional conformado por 17 países, 30 instituciones científicas y 370 investigadores con una inversión de 54 millones de dólares. La elección del lugar en el sur mendocino responde a las excelentes condiciones naturales del sitio y al respaldo que el país, la provincia y los hombres de ciencia de las instituciones le dieron al proyecto. Es notorio como los científicos internacionales se integran a la pequeña ciudad, y ésta se siente orgullosa de “sus” investigadores (La Nación, 15 de noviembre de 2006, Los Andes, 5 de agosto de 2007 y 6 y 11 de noviembre de 2008).

Otro hito de avance científico fue la inauguración, en agosto de 2008, del planetario más moderna arquitectónica y tecnológicamente de Argentina, el primero de Mendoza y el primero digital de Sudamérica. Está formado por un conjunto de 4 edificios que cubren 1.600 m². y que permite observar el universo y sus fenómenos celestes, además de dilucidar los misterios de la astronomía y de las ciencias afines.

Para la construcción de este proyecto colaboró con el municipio el Observatorio Pierre Auger. El Planetario, el Observatorio, el Centro Internacional de Ciencias de la Tierra (ICES), y el futuro Parque de las Huellas, se incorporan para complementar el conocimiento científico con el interés turístico del departamento (Los Andes, 10 de agosto de 2008).

III. Frágil Accesibilidad en un territorio alejado

El análisis de la red vial de un territorio no sólo se circunscribe al estudio de su forma, la infraestructura en sí, sino a su carácter funcional, como integradora o no del mismo.

Es en ambos sentidos que Malargüe, presenta serias dificultades en su conexión y accesibilidad tanto interna como externa. A pesar de ser el departamento más grande de la provincia, sus vías de circulación no pueden cumplir el objetivo, de comunicar. Sólo el 17,5% de las rutas están pavimentadas y las restantes se encuentran mal mantenidas. Se evidencia además, la escasa densidad de rutas

para un departamento de gran dimensión (fig. 4). Según palabras del presidente de la Cámara de Comercio Local “son insuficientes las obras que se están realizando actualmente ya que no alcanzan para un departamento que crece, que es extenso territorialmente y que está alejado de las principales ciudades” (Diario Los Andes, 9 de setiembre 2005: 16).

Figura 4.

Malargüe. Estado de las rutas. Red primaria y secundaria				
Rutas	Huellas	Ripio	Pavimento	Total
Primarias km	920	356	270	1546
%	59,5	23	17,5	100
Secundarias km	132	68	---	200
%	66	34	---	100

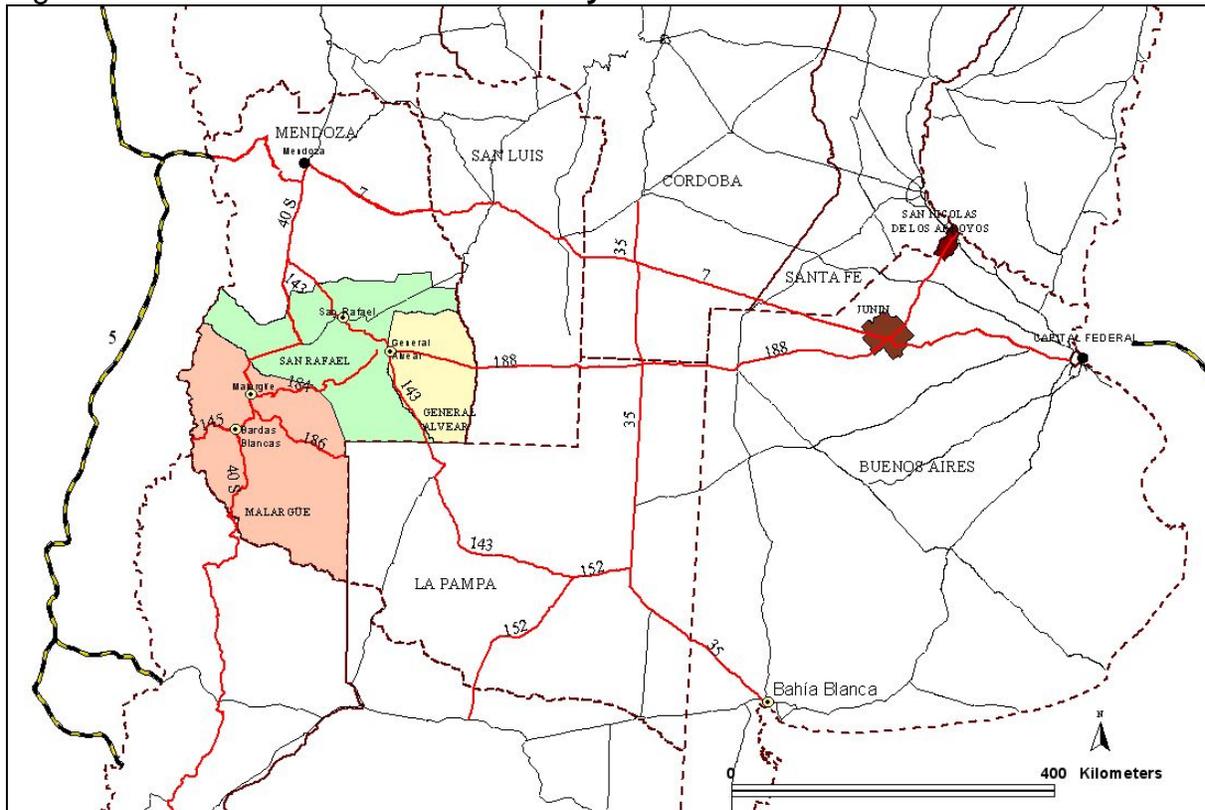
Fuente: datos procesados por el Departamento General de Irrigación en base al nomenclador de rutas primarias y secundarias de la Dirección Provincial de Vialidad- PEM 2000.

El departamento está atravesado de norte a sur por la ruta nacional N°40, que conecta todas las provincias del oeste argentino. La ruta nacional N°224, nace en la anterior a la altura de Bardas Blancas y con dirección oeste se dirige al Paso Pehuenche.

El mismo es uno de los trece pasos argentino-chilenos priorizados por el Gobierno Nacional, que será futuro enlace con la ciudad chilena de Talca de la VII región, y formará parte del nuevo Corredor Bioceánico. A partir de su pavimentación, obra muchas veces postergada, se calcula que estará finalizada en el año 2010. Está previsto que esta unión proyectará al Mercosur con Chile y con el sudeste asiático. Malargüe ocupa una posición privilegiada en esta nueva reconfiguración territorial porque materializa las vinculaciones oeste-este y abre nuevos mercados estratégicos.

Por esta razón, las provincias involucradas a nivel nacional, se encuentran trabajando activamente en la conformación de los Corredores Bioceánicos, adecuando las rutas que conectarán los puertos de ambos países. A esta latitud, hay dos corredores bien definidos: el que conectará Constitución, cordón portuario chileno en la VII Región del Maule, con el puerto de San Nicolás de los Arroyos en la provincia de Buenos Aires; el otro también une Constitución en Chile, con el puerto de Bahía Blanca al sur de la provincia de Buenos Aires (Fig.5).

Fig. 5. Corredores Bioceánicos. Rutas y Ciudades.



Fuente: Elaboración propia sobre la base de datos del IGM

Los mismos problemas de falta de conexión y accesibilidad se presentan en las rutas provinciales. Las rutas N° 226, N° 180, N°186, N° 184, y la ruta N° 222. Esta última, pavimentada, que se dirige desde la ruta 40 hacia el oeste, hasta el centro invernal internacional de Las Leñas.

La falta de mantenimiento de estas vías ha generado malestar en la población que se ve afectada por la incomunicación hacia el norte, el sur y el este del departamento. Numerosas marchas y protestas se han realizado solicitando se solucione este problema. Es el caso de la ruta N°184, que une Malargüe con General Alvear. En el departamento vecino la ruta está en buenas condiciones de transitabilidad pero en el departamento de Malargüe, es intransitable. Para poder llegar hasta la ciudad cabecera, deben dirigirse al norte e ingresar desde San

Rafael (Diario Los Andes, 25 de abril 2008: p.6). En este caso, como en otros, existen conflictos de intereses entre los municipios.

El problema se agudiza si se tienen en cuenta los objetivos políticos planteados por el PEM. En ese documento, se considera al turismo como eje dinamizador de la economía departamental. Ante ello, la situación vial se hace aún más crítica, ya que esta es una actividad que demanda de buenas rutas para su correcto desenvolvimiento, circunstancias que se agravan en la época invernal.

Por otra parte, el mismo Plan Estratégico, plantea la necesidad de poner en marcha varios proyectos sociales, enunciados anteriormente, con el objetivo de elevar la calidad de vida del malargüino y principalmente del habitante rural. Para ello es fundamental contar con la infraestructura vial adecuada, lo que contribuiría a disminuir el sentimiento de marginalidad y olvido de la mayoría de los puesteros y de la población en su totalidad.

Mientras que el Sistema Pehuenche está proyectado para ser el segundo corredor bioceánico del Mercosur y ciudades alejadas de la frontera están encarando obras para la concreción de esta gran vía internacional, se presenta la paradoja de que, Malargüe, el departamento que se vería más beneficiado con esta situación, continúa con indecisiones y sin voluntad política para mejorar la fragilidad de su red caminera interna.

IV. La gestión pública y sus decisiones para enfrentar el siglo XXI

Después haber analizado tres de los aspectos que denotan la marginalidad del departamento de Malargüe, es conveniente ahondar en los intentos de transformación de las políticas públicas locales de desarrollo estratégico en las últimas décadas, y comprobar si ellas han contribuido al avance o retraimiento del desarrollo de las tres áreas (Cepparo et al, 2008 c)

La globalización, el neoliberalismo extremo y el seguimiento de las normas del Consenso de Washington, tuvo en Argentina características especiales: se propició un proceso de descentralización del Estado con la consiguiente pérdida de sus funciones de regulador de las actividades económicas. La misma se realizó desordenadamente y sin un sistema integrado de control, (García Sánchez, I. M.,

2007:49) en el marco de una política privatizadora que tendía más a quitar responsabilidades al Estado Nacional, sobrecargando a los estados subnacionales, que a realizar una reforma de la gestión estatal que apuntara a la eficiencia. Asimismo, este proceso estuvo acompañado de la “desestructuración de los diferentes sistemas regulatorios que sustentaban el funcionamiento de las economías regionales” (Cao, H. 2005:95-118).

La crisis argentina del 2001, desencadenó la búsqueda de formas alternativas de administración superadoras de las tradicionales, desbordadas por la nueva problemática: aumento de responsabilidades, mayor exigencia poblacional, crisis económica nacional. Se revalorizó la función del Estado como regulador de la política económica, y se planteó la competencia de su rol político-administrativo. La demanda de la población se hizo más evidente en sus municipios y éstos tuvieron que cambiar el rol que cumplían tradicionalmente.

Los agentes públicos comenzaron a trabajar con otras alternativas de gestión que valoraban la planificación y sus resultados, basándose en estrategias exitosas de las gestiones privadas (Cepparo et al, 2008 c.). Esta revalorización de los gobiernos municipales, requirió en la escala local, una toma de conciencia de la necesidad de revertir estructurales procesos históricos de marginalidad. A escala nacional, la mencionada descentralización, contribuyó a esa una revalorización y la búsqueda de nuevas formas alternativas de gestión, superadoras de las tradicionales. Por último, en el plano internacional, se instrumentaron las bases del cambio del concepto de “administrar” por el de “gestionar”.

Así, el gobierno malargüino tomó conciencia de la necesidad de realizar políticas públicas que apuntaran a su desarrollo, favorecido por el crecimiento o bonanza económica en las rentas municipales, originadas en la explotación de recursos no-renovables¹¹. Este considerable aumento de las utilidades en los últimos años, no fue acompañado armónicamente, por una mejora en la calidad de vida de la comunidad.

¹¹ Malargüe es el departamento de Mendoza que recibe, desde mediados de 1990, mayor coparticipación en relación a su cantidad de habitantes; y ocupa uno de los primeros lugares en todo el país. En concepto de regalías petroleras representó en el 2004, el 60% del total provincial. (Bombal, D., 2007)

Por este motivo, en el año 2000, la comuna impulsó un Plan Estratégico Participativo (PEM)¹² para lograr el “desarrollo integral de Malargüe”. El intendente municipal junto a su equipo, se propuso como objetivo lograr las ventajas del reconocido desarrollo denominado local o endógeno cambiando el sistema de administración municipal tradicional, por una gestión estratégica gerencial, con el fin de alcanzar la gestión asociada (PEM, 2000).

En la primera etapa de este plan, se elaboró un diagnóstico con la participación de actores sociales locales, que catalogó a Malargüe como comunidad “vulnerable”, pues no había logrado revertir los factores que impactan negativamente en su calidad de vida. Vinculó el deterioro de la misma a la esfera ambiental, económica y de desarrollo humano y social. Esferas que se plasmaron en tres secretarías municipales.

En esta presentación se señalarán sólo las estrategias de desarrollo del Municipio y del *Plan Estratégico Malargüe*, para los tres aspectos planteados: ganadería extensiva; educación, ciencia y tecnología; comunicación y accesibilidad.

- Estrategias municipales para mejorar la actividad ganadera extensiva en un medio vulnerable:

Ya a partir de 1991, las gestiones municipales, iniciaron un proceso de reactivación de la zona rural que se formalizó e incrementó con la aplicación del PEM. Entre las medidas que se destacan se encuentran: Programa de Fortalecimiento del arraigo de Puesteros en Tierras no irrigadas (1996); Plan Integral de Desarrollo Caprino (Ley Nacional Nº 6.122/1994); Plan Integral de Mejoramiento de la Calidad de Vida de la Familia Urbana y Rural (1996); Programa de Empleo y Vivienda Social (1996); Programa de telefonía Social Urbana y Rural (1997-98); Estas normas que precedieron el Plan Estratégico del 2000, tenían como objetivo detener el proceso de desarraigo y despoblamiento de la población rural, regularizar la tenencia de las tierras, mejorar la calidad de vida y los servicios básicos de las familias rurales y, especialmente, disminuir la

¹² Los objetivos del PEM se institucionalizaron en el año 2006, a través de la ordenanza 1370/06 del H.C.D. Municipalidad de Malargüe.

fragmentación social. El PEM retomó estos fundamentos y los revalorizó en una serie de programas incentivadores, entre ellos, “Universidad Allá Vamos” (2002); Red Solidaria (2002); Mejoramiento de servicios básicos de la zona rural (2002). El *Programa de Arraigo de Puesteros* y su posterior Ley de Reactivación de la Actividad Caprina (Ley 811/2004) (Jaque, C., et al. 2003:87-108) no sólo fomenta el desarrollo de la especie caprina, sino promueve la adecuación y modernización de los sistemas productivos caprinos, para mantener e incrementar las fuentes de trabajo y la permanencia de la población rural evitando el éxodo hacia el área urbana.

Esta ley intentó, principalmente, solucionar el problema de la tenencia de la tierra de los 1200 puestos existentes: 9 familias han logrado obtener los títulos supletorios a los que actualmente se les está gestionando la escrituración ante el gobierno; 112, han realizado la mensura correspondiente a la parcela. En una primera instancia el municipio colabora con el asesoramiento en forma gratuita, para obtener la escritura. Posteriormente, los ocupantes deberían continuar los trámites finales. Muchas veces este último paso no se concreta por la idiosincracia tradicional del puestero poco motivada al cambio. Arraigados motivos de orden cultural, más que económicos, contribuyen a que estas iniciativas públicas sean difíciles de ejecutar y que la población rural mantenga su desventajosa situación.

No obstante, desde la óptica de los pobladores rurales, y para un sector de la población urbana encuestada¹³, los planes rurales contemplan los problemas de la comunidad rural pero no responden expeditiva y continuamente a sus demandas. Consideran que han seguido excluidos los sectores de la población que viven en las áreas más recónditas y crónicamente manifiestan y mantienen sus conflictos sin resolver. Plantean, que desde la implementación del PEM, las principales obras realizadas y la comunidad más beneficiada se ubican en el área urbana del departamento, y que los pobladores de la zona rural continúan siendo los más relegados¹⁴. Por lo tanto a pesar de las medidas tomadas por el Municipio, ellas no han sido suficientes para modificar la situación marginal del puestero.

¹³ Entrevistas a la población en general, 2007.

¹⁴ Futuros trabajos de campo facilitará profundizar los resultados obtenidos.

- Estrategias municipales para mejorar los aspectos educativos y culturales en un ámbito marginal:

En segundo lugar, el municipio, conciente de que la educación y la cultura eran ejes primordiales para el desarrollo futuro del departamento se involucró, implementando una serie de programas para mejorar la calidad de la misma y contribuyó también, económicamente a la restauración edilicia y equipamiento de escuelas públicas, así también como la donación de terrenos y servicio de obras para nuevos edificios escolares.

La Dirección de Educación Municipal se propuso como objetivo lograr “la generación de una oferta educativa de calidad y la jerarquización del conocimiento como potencia liberadora de las capacidades creadoras y transformadoras de la persona, impulsando la incorporación de innovaciones en la gestión educativa y la aplicación de indicadores locales de calidad, definidos participativamente y de acuerdo a las demandas reales y actuales de la comunidad” (PEM, 2000). Para cumplir el mismo se fueron una serie de programas tendientes a mejorar la educación en todos los niveles, poniendo énfasis en la educación no-formal y de apoyo estudiantil, los que hasta diciembre de 2007 eran los siguientes: ¹⁵

- Campus Educativo Municipal; inaugurado en 2003, en el que se difunde la cultura en todas sus formas, se dan curso de grado y posgrado, se dicta la Carrera de Guardaparques, cursos de lengua, danza, música para todas las edades y posee un equipamiento tecnológico actual. Además por convenio con la Universidad Nacional de Cuyo se dictan los dos primeros años de la Carrera de ingeniería.

- Programa de Desarrollo Integral del Niño, enfocado especialmente para los niños carenciados. No sólo brinda apoyo escolar y biblioteca sino que atiende las necesidades básicas de alimentación y atención psicopedagógica. Se ha lograda

¹⁵ La información de los programas de la Dirección de Escuelas Malargüe, han sido facilitados por la Prof. Verónica Bunsters, quien estuvo a cargo de la Dirección desde 2003 a 2007, y pertenecen a su Informe de Gestión. Algunos datos han sido completados con información del Departamento de Malargüe.

una disminución de los índices departamentales de repitencia y deserción escolar además de la escolaridad exitosa de los niños cubiertos.

- Escuela de Líderes, es un proyecto original de educación no-formal dirigido a adolescentes. El objetivo específico es que los jóvenes participen, que internalicen valores y asuman responsabilidades en todos los ámbitos. La meta a alcanzar es formar ciudadanos líderes. Se intenta formarlos en la ética, entendida como el cuidado y respeto del otro. A esta escuela asisten los jóvenes, desde 1º de Polimodal, voluntariamente, todos los sábados durante 3 años. Se trabaja con motivaciones incentivadoras. Se espera que sus graduados ejerzan un liderazgo transformador en la sociedad malargüina.

Otros programas educativos y culturales propuestos por el PEM son: Protección a la primera infancia; Atención a Personas con Necesidades Educativas Especiales; Taller de Orientación Vocacional – Ocupacional; Oferta educativa de nivel superior y a distancia; Ayudas educativas para estudiantes de nivel superior; Residencia Universitaria en la ciudad de Mendoza; Escuela Argentina de Espeleología; Academia Municipal de Inglés.

El Plan Estratégico contempla la revalorización de la cultura de su pueblo, de sus tradiciones, su música, su danza, en definitiva su historia. La misma ha tenido desde siempre fuerte vinculación con el pueblo chileno del otro lado de la frontera. Es así que se ha emprendido un plan de protección y puesta en valor de espacios culturales tradicionales referentes de su historia. Además, un nuevo espacio ha sido concretado con la construcción del moderno Centro de Exposiciones y Convenciones “Thesaurus”, con varias salas de usos múltiples. En él funciona el único cine de la ciudad.

Desde 1982, fieles a su más enraizada actividad, se organiza la Fiesta Nacional del Chivo, que constituye un homenaje a la producción caprina y al trabajo del criancero. En ella se plasma el sueño de los malargüinos: “poseer su propia fiesta popular acorde a su verdadera cosecha, el chivito” (Los Andes, 5 de enero de 2008: suplemento especial p.2).

Consideramos que la gestión de políticas de educativas y culturales de los últimos años ha sido uno de los mayores logros del PEM. Se han superado los bajos

índices de analfabetismo y escolaridad, en todos los niveles, siendo notable el aumento en educación universitaria. Son destacables los programas tendientes a provocar la elevación del nivel educativo en todos los niveles y dirigido hacia los estratos más carenciados con el objeto de obtener una sociedad más igualitaria. Los variados programas han dado buenos resultados, sobre todo en la población urbana, mayoritaria en el departamento. La diferencia en el nivel educativo entre la villa y la zona rural, aún hoy, es muy marcada. Los funcionarios reconocen que en esa zona les queda mucho por hacer.

- Estrategias municipales para mejorar la frágil accesibilidad de un territorio alejado:

Si bien en los aspectos anteriormente tratados, el municipio ha implementado políticas públicas tendientes a superar las situaciones de marginalidad y vulnerabilidad, en este tema especial de las redes camineras, no ha existido la voluntad necesaria para solucionar y mejorar la precariedad del sistema vial. A pesar de que en los objetivos del Programa de Ordenamiento Territorial y Uso Sustentable del Suelo, esta temática queda explícita: *"Realizar aportes que permitan corregir y prevenir los desequilibrios e inequidades sociales del territorio" y "Establecer criterios y lineamientos orientativos para el desarrollo de la red de infraestructuras que garanticen la accesibilidad y conectividad del territorio, mejoren su atractividad para la radicación de inversiones productivas y contribuyan a mejorar las condiciones de habitabilidad en general"*¹⁶.

Esta fragilidad afecta específicamente al habitante rural, que se encuentra incomunicado y alejado de los servicios básicos y en ciertas épocas del año, aislado totalmente. También, se ve perjudicada la actividad turística, eje articulador del Plan Estratégico Municipal. En tercer lugar, es un impedimento para concretar inversiones productivas dentro del departamento. Por último, no podría concretarse la aspiración de este Municipio de ser, dentro del futuro corredor bioceánico, no sólo un túnel de circulación de productos o personas, sino una

¹⁶ Ord. 1370/06, Implementación del Modelo de Gestión Asociada, artículos 69 – 75.

potencial área de desarrollo que una ambos lados de la frontera, por lazos comerciales, culturales e históricos. Así, estos lazos, que siempre han existido, se reforzarían en función de estos nuevos ejes de articulación.

Conclusión

Podemos concluir que el departamento de Malargüe, periférico por su ubicación en el extremo sur de la Provincia de Mendoza, y con características de marginalidad es un claro ejemplo de escenarios naturales y culturales en regiones vulnerables. Esta situación genera una serie de conflictos para integrarse a la dinámica global del siglo XXI.

Es en el ámbito rural, donde se expresa en mayor medida la vulnerabilidad departamental. La ganadería extensiva caprina, su principal actividad productiva, se diferencia del resto de la provincia donde predomina la actividad vitivinícola. Las condiciones ambientales y el aislamiento han diferenciado la historia departamental.

Son muy escasas las transformaciones realizadas en este ámbito por circunstancias de distinto orden. Entre ellas, las discontinuas políticas públicas, las dificultades de los pobladores para tener iniciativas que otorguen valor agregado a sus productos, su tradicional cultura pastoril trashumante, y las sucesivas crisis económicas y políticas que caracterizan a la Argentina.

Los últimos gobiernos municipales, concientes de los problemas del área rural profunda, y con el aporte, de un incremento considerable en sus rentas por habitante, han intentado cambiar esta situación a través de una serie de iniciativas públicas para equilibrar la desigualdad existente en su población y mejorar su calidad de vida. Pero ellas, no han sido suficientes para modificar la situación marginal del puestero. Se han mejorado algunos aspectos puntuales, pero en general, en el área rural persiste la marginalidad y exclusión que históricamente ha tenido.

Por otro lado, las políticas públicas implementadas en los ámbitos educativo y cultural han sido uno de los mayores logros del PEM, elevando los índices de educación y la calidad de la misma en todos los niveles, aunque persista una

gran desigualdad entre la población urbana y la rural. Hay que considerar que la aplicación de mejoras en la zona urbana es más factible y económica e involucra mayor cantidad de población, además que, políticamente, es más conveniente.

Se espera que los planes educativos, que hasta ahora han dado buenos resultados, tengan una continuidad en las políticas futuras. El camino emprendido en el ámbito educativo y cultural es el correcto, los tiempos que se toma, un poco lentos.

Por último, el aislamiento territorial y los problemas de conexiones locales, regionales e internacionales continúan siendo una de las debilidades más grandes del territorio. Se manifiesta una contradicción entre los objetivos planteados desde la gestión municipal con la poca efectivización de los mismos. De tal manera que son pocas las iniciativas que han tratado de solucionar el precario estado de las redes viales de Malargüe. Hecho que contribuye a ahondar los rasgos de debilidad y marginalidad. A escala regional, no han logrado, los municipios, coordinar sus intereses.

En referencia al corredor bioceánico, el motivo principal de la falta de concreción del mismo, se debe a que los sucesivos cambios de criterio entre los gobiernos nacionales afectaron los intereses permanentes de la comunidad del área fronteriza Pehuenche, que desde siempre luchó por la integración a través de este paso. Recién en la última década del siglo XX las inquietudes de ambos países comenzaron a valorar este paso como alternativo.

En definitiva, en todos los aspectos considerados se refleja el estructural problema argentino de la falta de incentivo a las pequeñas economías regionales como parte de una política de Estado que las equilibre y fortalezca. Malargüe, sigue siendo un departamento marginal con importantes pretensiones y decisiones para mejorar la calidad de vida de su población. Teniendo en cuenta el aumento del aporte que los recursos no renovables dan a sus rentas, sus políticas públicas deberían agilizarse para lograr un desarrollo sustentable.

FUENTES

- Boletín Oficial de la Provincia de Mendoza
- BUNSTERS, Verónica, Directora de Educación, Malargüe. Entrevista personal. Noviembre de 2007.
- BUNSTERS, Verónica. Informe de Gestión 10 de diciembre 2003-10 de diciembre 2007. Malargüe, Dirección de Educación – Secretaría de Desarrollo Humano.
- COGO, Jimena, Secretaria de Desarrollo Humano, Malargüe. Entrevista personal 05-09-2007. Subsecretaría de Programación Económica. Ministerio de Economía. Gobierno de Mendoza.
- ESTADÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS para la toma de decisiones. 1998. Malargüe
- Gobierno de Mendoza. Ley 6.122/1994. Plan Integral de Desarrollo Caprino.
- Gobierno de Mendoza. Ley 6.086/1993. Proyecto de Fortalecimiento del Arraigo de Puesteros en Tierras no Irrigadas.
- INDEC. Censo Nacional de Población y Vivienda 2001. Mendoza. DEIE, Gobierno de Mendoza.
- ESTADÍSTICAS DEPARTAMENTALES. Estadísticas socioeconómicas para la toma de decisiones, 1998. Mendoza, Facultad de Ciencias Económicas-UNCuyo, Ministerio de Economía- Gobierno de Mendoza.
- PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL 2000, Malargüe, Municipalidad de Malargüe.
- SCOLLO, Ricardo Secretario de Cultura – Malargüe. Entrevista personal 05 y 06-09-2007.

BIBLIOGRAFÍA

- ANDREOLI, M., Y V. TELLARINI (1989), “I sistemi agricoli in aree marginali” en Leimgruber, W. (1994) “Marginality and marginal regions: problems and definition” en Chang-Yi David Chang (ed.), Marginality and development issues in marginal regions, National Taiwan University, Taipei
- BIANCHI R. (2001). “Malargüe. Memorias de medio siglo. 1950-2000”. Mendoza, Zeta Edit.
- BOMBAL, Diego, 2007. “Recursos naturales y territorio municipal en Mendoza. Una aproximación a partir del caso de la repartición primaria y secundaria de la renta hidrocarburífera” Mendoza, Seminario *Territorio y gestión municipal*, CRiCyt
- BUNSTERS, Verónica. 2007 “Jornadas de Desarrollo Local”. Universidad, Municipio, Sociedad civil, Integración y Articulación en el Territorio. 27-28 de noviembre de 2007, CICUNC, Campus Universitario. Programa de Desarrollo Local.
- CAO, Horacio. 2005. “El sistema político regional de las provincias periféricas durante los '90. Un modelo par empezar a explicar causas y consecuencias”, en: Realidad Económica Nº 216, noviembre de 2005.
- CEPPARO, M.E. (2005), “Sistemas agrarios y sus posibilidades en un medio tradicionalmente pastoril. El caso de Los Antiguos y Río Gallegos en la Patagonia Meridional”. Tesis de Doctorado en Geografía, Facultad de Filosofía y Letras de la U.N. de Cuyo, Mendoza, inédito.
- CEPPARO, M.E. (2007) “Aproximaciones sobre las políticas públicas y la oferta territorial de la zona rural del extremo sur mendocino”. En: Simposio: Permanencia y Modernización de las Prácticas Rurales en América Latina, III Congreso Interoceánico de Estudios Latinoamericanos. Facultad de Filosofía y Letras – UNCuyo Octubre 2007. Editado en CD Rom – ISBN 978-950-774-039-8.
- CEPPARO, M.E. (2007). “Malargüe. Oferta Territorial y Gestión Municipal. Aproximaciones” En: Seminario Territorio y Gestión Municipal en el marco del Programa “Iniciativas municipales y planificación estratégica. Aportes para la coordinación entre los

componentes territoriales e institucionales de desarrollo local”, PIP 6385, CONICET dirigido por la Dra Gladys Molina de Buono.

- CEPPARO, M.E. (2008) a. “Potencialidades y limitaciones territoriales e institucionales en el contexto rural del departamento de Malargüe, sur de Mendoza” En: MOLINA, G. (coord..) *“Pautas de gestión territorial hacia un municipio innovador”* Mendoza, INCIHUSA. CONICET.
- CEPPARO, M.E (2008) b.“Conceptos y derivaciones de la Marginalidad. Relaciones con el renacimiento de los estudios rurales: El Caso Del Departamento de Malargüe”. En: Actas de las X Jornadas de Geografía, Universidad Nacional de Cuyo. CD.Rom.
- CEPPARO, M.E, GABRIELIDIS, G., PRIETO, E., (2008) c. “Procesos de reestructuración en el área rural del sur de Mendoza. Iniciativas públicas frente a los desafíos socio – territoriales locales”. En: Actas de las II Jornadas Nacionales de Investigadores de las economías regionales. Tandil. CD. Rom.
- CUBERO, J. I. y MORENO, M.T., (1993) “La agricultura del siglo XXI”. Madrid, ed. Mundi Prensa.
- GABRIELIDIS, G., (2008).”Algunos ejemplos del compromiso del Municipio de Malargüe con la cultura y la educación”. En: Actas de las X Jornadas de Geografía, Universidad Nacional de Cuyo. CD.Rom.
- GARCÍA OCANTO, Silvia, (2004). “La gestión estratégica municipal, un modelo aplicado a la Municipalidad de Malargüe” (Tesis de Maestría). Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales. Sede Académica Argentina.
- GARCÍA SÁNCHEZ, I. M., (2007). “La nueva gestión pública: evolución y tendencias”. Salamanca, Instituto de Estudios Fiscales, Universidad de Salamanca.
- GERMANI, G. (1980). “El concepto de marginalidad”. Nueva Visión, Buenos Aires.
- GRAY DE CERDÁN, N., (1998), “Corredores e Integación”, En: LACOSTE, P., *“Sistema Pehuenche. Frontera, sociedad y caminos en los Andes Centrales Argentino Chilenos (1958-1997)”*, Mendoza, Coedición de Ed. Culturales de Mendoza, Gobierno de Mendoza y U.N:Cuyo .
- GUTIERREZ et al (1999) “Actividades humanas”. En: Proyecto Aprovechamiento Integral del Río Grande. Estudio Base Cero. Ministerio de Ambiente y Obras Públicas-Cricyt. Inédito.
- JAQUE, C., URGÜEN, F., TRETROP, B., (2003). “Malargüe: una experiencia de desarrollo local”. En: Radic, A., Arroyo, D. (coord). Desarrollo Local. Bs. As., Jefatura de Gabinete de Ministros. Lacoste, P. (comp), (1997). Malargüe. Historia y Perspectivas. Mendoza. Diario UNO-Universidad de Congreso.
- JUSSILA, H., W. LEIMGRUBER Y R. MAJORAL (eds.) (1998), “Perceptions of Marginality”, Ashgate, England.
- LACOSTE, Pablo. 1997. “Malargüe, historia y perspectivas”. Mendoza, Diario Uno /Universidad de Congreso.
- LACOSTE, P., (1998), “El camino por el Paso El Pehuenche (1961-1997): aporte para el estudio de la integración binacional”. En: Revista Universum, nº 13, Universidad de Talca.
- LEIMGRUBER, W. (1994), “Marginality and marginal regions: problems and definition” en Chang-Yi David Chang (ed.), *Marginality and development issues in marginal regions*, National Taiwan University, Taipei.
- MANZANAL, M., NEIMAN, G., LATTUADA, M. (2006). “Desarrollo Rural. Organizaciones, Instituciones y Territorios.” Ed. Ciccus, Buenos Aires.
- MAZA, Juan Isidro. 1991: “Historia de Malargüe”. Mendoza, F. Filosofía y Letras. U.N.Cuyo.
- PRIETO, E. (2008) “Hacia una consolidación de las relaciones entre el Departamento de Malargüe y el territorio chileno contiguo. El caso del Sistema Pehuenche”. En: Actas de las X Jornadas de Geografía, Universidad Nacional de Cuyo. CD.Rom.

- PRIETO, E., CEPPARO, M.E. (2008) "Avances y retrocesos en la valoración del Paso Pehuenche como alternativa de comunicación bioceánica en el marco del Mercosur" Universidad de Comahue. En prensa.
- RIFFO ROSAS, M., (2001); "Camino Internacional Talca-Paso Pehuenche (ruta 115) como corredor comercial alternativo en la zona central de Chile", En: Anales de la Sociedad Chilena de Ciencias Geográficas, Santiago de Chile
- RIVAROLA, M., ALBORNOZ, M. (2006). "La cultura trashumante". En: Seminario Taller Tipologías de movimientos pastoriles en España y Argentina. Improntas territoriales y culturales, Facultad de Filosofía y letras, UNCuyo
- RIVAROLA, M., ALBORNOZ,M.(2008) "Aproximación al circuito ganadero de veranadas en Malargüe", En: Actas de las X Jornadas de Geografía, Universidad Nacional de Cuyo. CD.Rom.
- SCHMIDT, M. (2001), "Some reflections on the definition and delimitation of geographical marginality. Evolving issues of geographical marginality in the early 21st century world", Annual Conference IGU Commission in Sweden, en prensa.
- VELASCO, M. (1987). "Geografía de Malargüe". Mendoza, Facultad de Filosofía y Letras, UNCuyo, Mimeo.
- VERA M., (1992). "Historia del departamento de Malargüe". Gobierno de Mendoza, Archivo Histórico, Serie Investigaciones Nº 5.
- ZAMORANO, G. (1999). "Las fronteras de los geosistemas de ganadería extensiva sedentaria y trashumante en el sur mendocino". En: Anales de la Soc. Chilena de Est. Geográficos.

PUBLICACIONES PERIÓDICAS

- Diario La Nación – Buenos Aires
- Diario Los Andes - Mendoza
- Diario Uno – Mendoza
- Revista Juntos. Publicación del Pueblo y Gobierno de Malargüe. Diciembre 2006.

PÁGINAS WEB.

- www.malargue.gov.ar
- www.deie.mendoza.gov.ar
- <http://cabtep5.cnea.gov.ar/extra/escuelas/>